

# Réunion des Actionnaires

Le 10 septembre 2026

# Introduction et Accueil des nouveaux élus



**Marie DUCAMIN**

**Présidente du Conseil  
d'administration de l'AFL-ST**

1.

## Actualités de l'AFL & finances locales

---

**Yves Millardet,**  
Président du Directoire de l'AFL

**Philippe Rogier,**  
Directeur général de l'AFL-ST

**Lou Lamure-Guigard,**  
Responsable des relations  
partenaires de l'AFL

2.

## Enjeux du PLF 2027 et rôle du CFL

---

**Jean-François Debat,**  
Maire de Bourg-en-Bresse,  
Président de Grand Bourg  
Agglomération  
Président du Comité des  
finances locales

3.

## Congrès et Salon des Maires 2026 : modalités pratiques

---

**Astrée Boyet,**  
Responsable relation  
collectivités locales

4.

## Les prochains rendez-vous

---

**Olivier Landel,**  
Administrateur de l'AFL-  
ST

# Actualités de l'AFL et finances locales

**Yves Millardet,**

Président du Directoire de l'AFL

**Philippe Rogier,**

Directeur général de l'AFL-ST

**Lou Lamure-Guigard,**

Responsable des relations partenaires de l'AFL



# Actualités de l'AFL



**Yves Millardet**

Président du Directoire de l'AFL

# Baromètres AFL

## Déclinaisons



**Philippe ROGIER**

Directeur général de l'AFL-ST



Au-delà de son rôle de financeur, l'AFL met son expertise au service des collectivités via des études dédiées aux enjeux financiers et de transition du monde local.

Le Baromètre AFL analyse chaque année la situation financière des collectivités, de l'ensemble du territoire, afin de fournir une analyse sur leur trajectoire financière et :

- d'évaluer objectivement la solvabilité des collectivités,
- de comparer les situations par strate et typologie,
- de faciliter le pilotage financier et les décisions d'investissement.



## ENSEIGNEMENTS CLÉS – 7<sup>e</sup> ÉDITION

- **Communes** : des trajectoires financières distinctes selon la strate démographique
- **Départements** : un redressement réel mais précaire.
- **Régions et CTU** : une amélioration fragile dans un cadre contraint
- Le recours à l'emprunt atteint un nouveau record : **29,5 Mds€** en 2025 (après 27 Mds€ en 2024).



L'ensemble des Baromètres et leurs déclinaisons départementales et dédiées aux Petites Villes de Demain sont à retrouver ici

# LE BAROMÈTRE : UNE ÉTUDE QUI S'APPUIE SUR LE MÉCANISME DE SCORING UTILISÉ PAR L'AFL

## Qu'est-ce que la note AFL ?

Toutes les collectivités françaises se voient attribuer une « note AFL » entre 1 et 7.

Elle repose sur trois critères :

### Le poids de l'endettement

Pondéré à 20%, il résulte de la capacité de désendettement (10%) et du taux d'endettement (10%)

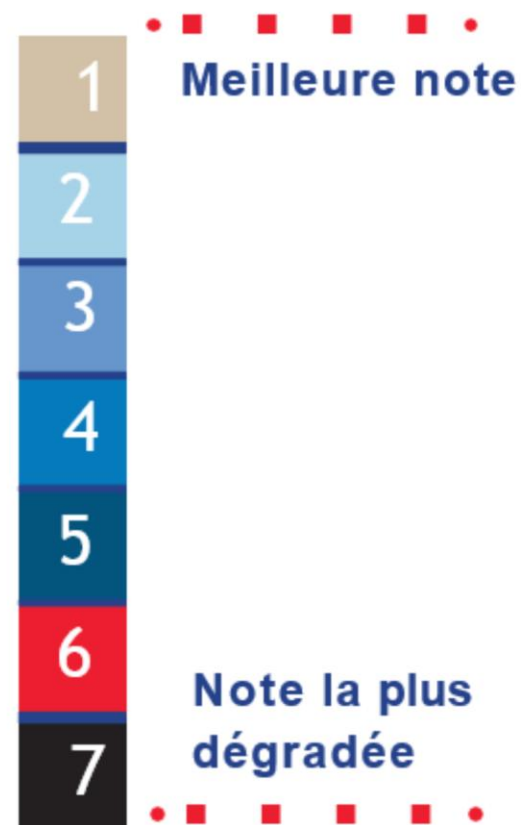
### La solvabilité

Pondérée à 55%, elle résulte du taux de couverture du remboursement de la dette par l'épargne brute (30%) et du taux d'épargne brute (25%)

### Les marges de manœuvre budgétaire

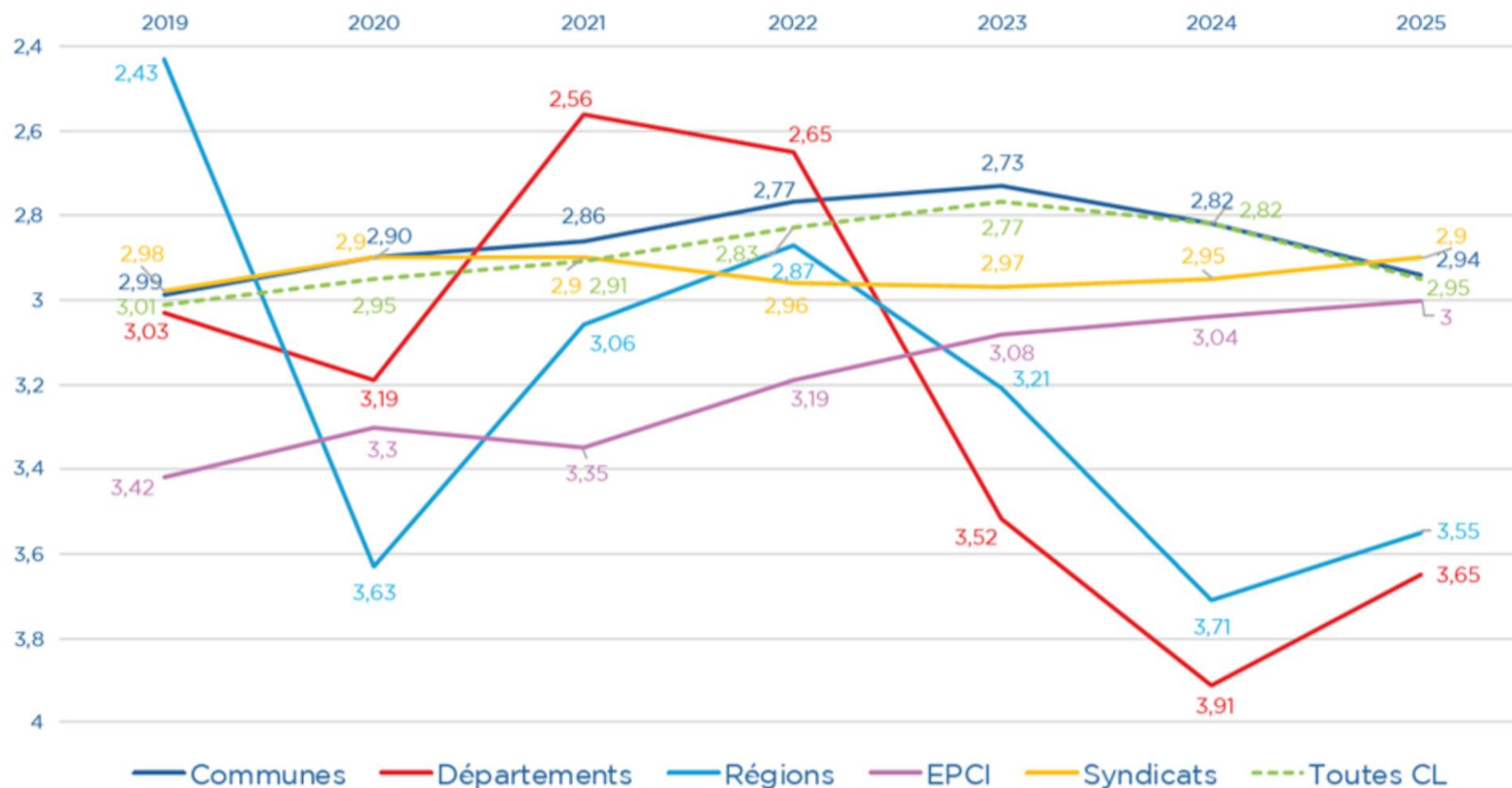
Pondérées à 25%, elles résultent de :

- La part des annuités de la dette dans les recettes de fonctionnement (5%)
- Taux d'épargne brute avec augmentation de 10% des ressources à pouvoir de taux (5%)
- Capacité de désendettement (10%)
- Taux d'endettement (5%)



# MOYENNE DES NOTES FINANCIÈRES DES COLLECTIVITÉS PAR ANNÉE

## 2 dynamiques se confirment :



- *Un bloc communal encore solide mais sous tensions croissantes*

**2,94**  
 **Communes**  
 + 0,12

**2,90**  
 **EPCI**  
 - 0,05

- *Des départements et des régions engagés dans un redressement fragile*

**3,55**  
 **Régions**  
 - 0,16

**3,65**  
 **Départements**  
 - 0,26

# Etudes AFL-Inet



**Lou LAMURE-GUIGARD**

**Responsable des relations  
partenaires**

# LES ÉTUDES INET – ÉCLAIRER LE FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE : Financer le logement à horizon 2050

Dans le cadre de ses partenariats (CNFPT-INET, APVF, Ville & Banlieue, ACCD'OM...), l'AFL publie chaque année **des études dédiées aux enjeux financiers et à la transition écologique des collectivités.**

Ces travaux portent notamment sur :

- la gestion durable de l'eau
- la rénovation énergétique des bâtiments publics
- les mobilités et infrastructures de transition
- les nouveaux besoins d'investissement des territoires



## **Nouvelle étude Publication mars/avril 2027**

Une thématique forte :

- Financer le logement en France à l'horizon 2050 : quels outils sont à la disposition des collectivités pour répondre à la crise actuelle et s'adapter aux dynamiques futures ?»

Parties prenantes :

- 7 élèves de l'INET
- Un comité de pilotage
- Un large comité d'experts

**Un projet inspirant ?**

**N'hésitez pas à nous  
contacter pour le  
partager !**



**Elles sont toutes disponibles sur le site de l'AFL**

# Enjeux du PLF 2027 pour les collectivités et rôle du CFL



**Jean-François Debat**

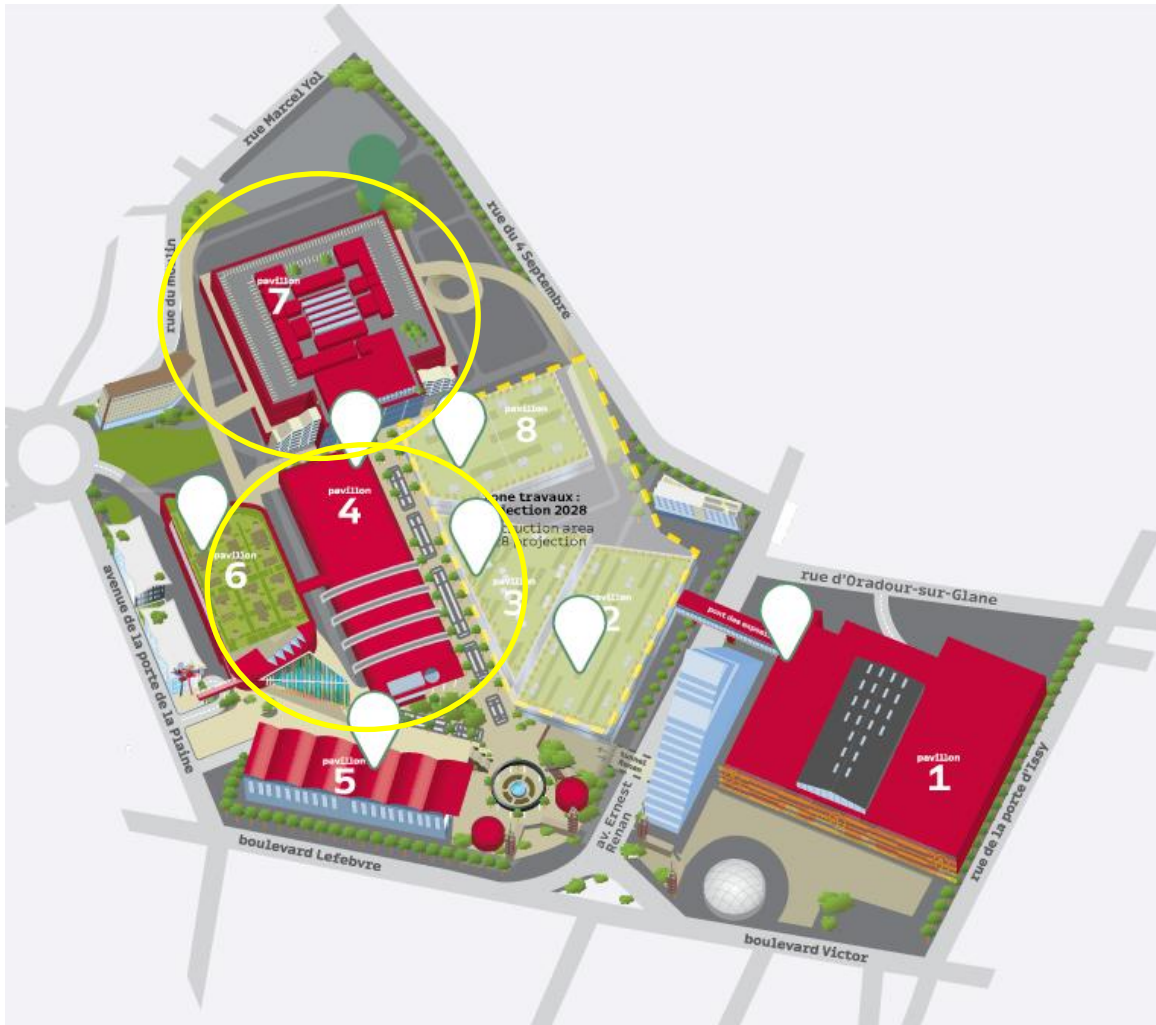
Maire de Bourg-en-Bresse,  
Président de Grand Bourg Agglomération  
Président du Comité des finances locales

# Congrès & Salon des Maires et des Collectivités Locales 2026



**Astrée BOYET**

**Responsable Relation Collectivités**



**Du 24 au 26 novembre 2026**  
*Porte de Versailles, Paris*

## Emplacement des stands AFL

- **Côté Congrès : Pavillon 4**
  - Vers le Grand Auditorium
- **Côté Salon : Pavillon 7.3 (3<sup>ème</sup> étage)**
  - Sur le Stand de l'AMF

## Les prochains RDV



**Olivier LANDEL**

**Administrateur de l'AFL-ST**

# Retrouvez-nous sur les différents évènements nationaux !



Congrès  
annuel  
ANPP

24-25 sept.  
Châteauroux



Journée  
nationale  
France  
urbaine

1<sup>er</sup> oct.  
Paris



Territorialis

1-2 oct.  
Reims



Assises de  
l'Afigèse

7-9 oct.  
Nantes



Congrès  
AMRF

9-11 oct.  
Auch



Congrès  
Interco de  
France

14-16 oct.  
Dunkerque



Congrès  
Départements  
de France

15-16 oct.  
Reims

# Retrouvez-nous sur les différents évènements nationaux !



Colloque  
Ingéchef

12-13 nov.  
Marseille



Congrès  
ACCD'OM

16-20 nov.  
Montpellier



ETS,  
rencontre  
des cadres  
dirigeants

2-3 déc.  
Lille



Congrès  
Régions de  
France

3 déc.  
Dijon



Conférence  
annuelle  
d'Interco  
Outre-mer

7-11 déc.  
Guyane



Merci pour votre écoute